

**KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**  
**İŞLETME ANABİLİM DALI**  
**GİRİŞİMCİLİK VE YENİLİK YÖNETİMİ TEZSİZ YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**  
**DERS İÇERİKLERİ**

**GÜZ YARILI**

DERS KODU	DERS ADI	DERS İÇERİĞİ
ISLG 5001	Girişimcilik ve Yenilik	Bu dersin sonunda öğrenciler girişimcilik ve girişimci özellikleri, süreçleri, uygulamaları, yönetim stratejilerini bilir. Proje planı gerekliliklerini bilir ve proje planı hazırlama becerisi kazanır. İş kanvası oluşturabilir. Gelir ve iş modeli hazırlayabilir. Girişimcilik kültürü hakkında fikir sahibi olur.
ISLG 5002	Yenilik Ekonomisi	Yenilik ve Teknoloji Kavramları, Yenilik İktisadının Doğuşu, Gelişimi ve Temel Kavramları, Teknolojinin Gelişimi, Safhaları ve Sanayi Devrimi, Firma ve Endüstri Boyutuyla Yenilik ve Rekabet Olgusu, Yeniliğin Mikro Ekonomik Analizi ve Firma Teorisi: Yenilik ve Firma Büyüklüğü, Yenilik ve Firma Stratejileri (Schumpeterci Yaklaşım), Yeniliğin Makroekonomik Analizi: Büyüme ve Kalkınma Teorilerinde Yenilikler, Yenilik ve İktisadi Büyüme İlişkisi, Bölgesel ve Ulusal Yenilik Sistemleri ve Kalkınma İlişkisi, Yenilik Performansının Ölçülmesi ve Yenilik Göstergeleri, Ar-Ge Faaliyetleri ve Yenilik İlişkisi, Türkiye ve Bazı AB Ülkelerinin Ar-Ge Faaliyetlerinin ve Yenilik Performanslarının Karşılaştırılması, Uluslararası Rekabet Gücü ve Yenilik İlişkisi, Türkiye ve Bazı AB Ülkelerinin Yenilik Performanslarının Değerlendirilmesi ve Rekabet Gücü Karşılaştırmaları.
ISLG 5003	Fikri Mülkiyet ve Rekabet Hukuku	Fikri ve sınai hakların temel özellikleri, sınai mülkiyet haklarına ilişkin kanunda ön plana çıkan kavramların tanımı, ilgili hakların korunması ve bu yönde tescil ile hak sahiplerine sağlanan hukuki yetki ve yararlar; bu haklar ticari işletmelerin malvarlığını ve piyasa performansını oluşturmakla piyasanın rekabet düzeninin konu olması; rekabet hukukunun temel kaynağını oluşturan Rekabetin Korunmasına İlişkin Kanunu ile TTK'nın haksız rekabet hükümlerindeki temel kavramların tanımı; Rekabet hukukunun amacı ve uygulama kapsamı ile rekabet kurumunun görev ve yetkileri, dersin ana konularını oluşturmaktadır.
ISLG 5004	Elektronik Ticaret	Elektronik Ticarete Genel Bakış, İnternetin Tarihçesi, E-Nesil, Dijital Ekonomi, E-Ticaret Türleri, E-Pazarlama, E-Posta ile Pazarlama, İnternet-BİT Kullanımı, E-Devlet, E-Kalite, E-Suçlar, E-Ticaret ile İlgili Güncel Konular.
ISLG 5005	Temel Ekonomik Göstergeler	Temel ekonomik gösterge kavramı, temel ekonomik göstergelerin sınıflandırılması, temel ekonomik göstergelerin karar alma sürecindeki rolü ve önemi, ulusal ve uluslararası veri kaynakları, verilerin grafiksel gösterimi, milli muhasebe kavramları (GSYİH, GSMH, MG) enflasyon, işsizlik, faiz, döviz kurları ile finansal-parasal göstergelere ilişkin kavramsal bilgiler ve analizler,



		temel ekonomik göstergeler üzerinden uluslararası karşılaştırmalar.
ISLG 5007	Liderlik ve Yönetim Becerileri	Liderlik ve Yönetim Becerileri dersi işletme yöneticilerinin sahip olmaları gereken mesleki yeterlilikler ve liderlik becerilerine odaklanacaktır. Yönetim ve Yöneticilik, Liderlik Becerileri, Motivasyon, Organizasyonlarda Ekibin Kültürü ve Yönetimi, İletişim Becerileri, İş Ahlakı ve Etiği, Organizasyonlarda Karar Verme Süreci, Girişimcilik Süreci, Organizasyonlarda Çatışma Yönetimi, İnsan Kaynakları Yönetimi, Örgütlerde Kişisel Gelişim Uygulamaları, Organizasyonel Öğrenme, Personel Güçlendirme, Yönetimde Otorite Güç ve Etkileme gibi konulardan oluşmaktadır.

## BAHAR YARILI

DERS KODU	DERS ADI	DERS İÇERİĞİ
ISLG 5010	Girişimciler için Finansal Muhasebe	Ders kapsamında öncelikle finansal muhasebenin temel kavramları, muhasebe belgeleri, hesapların işleyiş kuralları, bilanço ve gelir tablosu gibi temel mali tabloların hazırlanması ve girişimcilerin yatırımcılarla ve finansal kuruluşlarla doğru iletişim kurabilmesi için finansal tabloların yorumlanması konularına yer verilir.
ISLG 5011	Teknoloji ve Yenilik Yönetimi	Ders organizasyonların teknolojiyi ve yenilik süreçlerini stratejik bir şekilde nasıl yöneteceklerini anlamalarını sağlamaya odaklanır. İlk olarak, teknolojinin ekonomik değeri ve rekabet avantajı yaratmadaki rolü ele alınır. Öğrenciler, teknolojik değişimin yönetimi, bilgi birikimi ve karar alma mekanizmalarının etkin kullanımı gibi konularda bilgi sahibi olur. Ayrıca, inovasyon süreçlerinin planlanması, fikir üretimi, yenilik stratejileri ve bu stratejilerin ticari uygulamalara dönüştürülmesi konuları da kapsamlı bir şekilde incelenir. Dersin diğer bir odak noktası, inovasyon yönetiminde kullanılan araç ve yöntemlerin öğretilmesidir. Yenilikçi ürün ve süreçlerin geliştirilmesi için gereken stratejik planlama, prototipleme, test etme ve ticarileştirme adımları tartışılır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin organizasyonel başarının artırılmasındaki kritik rolü ele alınır. Öğrenciler, teknolojik yeniliklerin ekonomik ve toplumsal etkilerini değerlendirerek sürdürülebilir ve rekabetçi bir yenilik yönetimi anlayışı geliştirme becerisi kazanırlar.
ISLG 5012	Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi	Bu derste, tedarik zinciri ve lojistiğin temel kavramlarının yanı sıra envanter politikaları, dağıtım ağları, tesis konumlandırma ve rotalama sorunları gibi karar verme süreçleri ele alınacaktır. Ders boyunca, optimizasyon yaklaşımlarının (doğrusal ve karma tamsayı programlama, sezgisel algoritmalar, olasılıksal modeller vb.) lojistik süreçlerine uygulanması temel düzeyde incelenecektir. Ayrıca, tedarik zinciri boyunca veri analitiği ve tahmin yöntemleri kullanarak talep ve kapasite planlaması yapılması, etkin stok yönetimi ve operasyonel verimliliğin artırılması için gereken stratejik ve taktiksel çözümler üzerinde durulacaktır. Bu kapsamda, katılımcılara hem akademik temellere hem de



		gerçek iş senaryolarına dayanan örnekler ve vaka çalışmaları sunularak, sektörel ihtiyaçlara yanıt verebilen modeller geliştirme becerisi kazandırılması hedeflenmektedir.
ISLG 5014	Maliyet Analizi ve Yönetimi	Maliyet Muhasebesi ve Amaçları; Maliyet Muhasebesi ve Diğer Disiplinler Arasındaki İlişkiler; Gider, Maliyet, Harcama Arasındaki İlişkiler; Başabaş Noktası Analizi; Ekonomik Sipariş Miktarı; Üretim Maliyetleri; TDHP'nda Maliyet Muhasebesi Hesapları ve İşleyişi; Direkt İlk Madde ve Malzeme ve Değerleme Yöntemleri ve JIT; Direkt İşçilik ve Hesaplama Yöntemleri; Genel Üretim Giderleri; Genel Üretim Giderleri Dağıtım ve Faaliyet Temelli Maliyetleme; Safha Maliyet Yöntemi Uygulamaları, Safha Maliyetinde Fire; Standart Maliyet Yöntemi ve Modern Maliyet Yöntemleri
ISLG 5015	İş Modeli ve İş Planı Geliştirme	Dersin içeriğinde ilk kısımda iş modeli kavramı, iş modeli tasarım parametreleri, farklı iş modeli yaklaşımları, iş modeli fonksiyonları, iş modeli kanvası, iş modelinin diğer benzer kavramlar ile ilişkisi, iş modeli hazırlamada ve uygulamasında karşılaşılan problemler, iş modeli inovasyonu konularında bilgi verilmektedir. İkinci kısımda ise iş planı kavramı, bileşenleri, yapılabirlik analizi, iş planının bölümleri ve içerikleri, iş planı hazırlanmasında öne çıkan faktörler üzerinde durulmaktadır.
ISLG 5016	AR-GE Destekleri ve Yenilik Sürecinin Finansmanı	Girişimcilik, Ar-Ge ve inovasyona ilişkin kavramlar ve tanımlamalar, Ar-Ge Destekleri, Girişimciler için alternatif finansman kaynakları (Kişisel Kaynaklar, Melek Yatırım, Girişim Sermayesi, Halka Arz, Kitlese Fonlama, Stratejik Ortaklıklar, BCH-Spot-İştirak Kredileri, Factoring, Leasing, Forfaiting, Barter, Devlet Destekleri ve Hibeler), Yeni Girişimleri Değerleme.

